

ŘEDITEL PRAŽSKÉ NEMOCNICE NA HOMOLCE IVAN OLIVA ŘEKL PŘÁVU: Dbáme na transparentnost, provádíme kontroly

Václav Pergl

Právo v minulých dnech přineslo některá fakta z deníku bývalého ředitele Homolky Vladimíra Dbalého. Týkala se přijímání úplatků. Jeho čin bude zřejmě dlouho poškozovat jméno této nemocnice. Současný ředitel Ivan Oliva usiluje o nápravu.

Kauza Dbalý je velmi bolestná a škodlivá pro celou nemocnici.

V trestním řízení a v médiích se řeší čtyři roky staré případy, zatímco nemocnice nadále poskytuje svou špičkovou, vysoce specializovanou péči. Opravdu se musím ptát, jak k tomu přijdou naši odborně erudovaní lékaři, obětavé zdravotní sestry i celý nejen zdravotnický personál, aby byli i po tolika letech spojování s jednou osobou, která pravděpodobně profesně i lidsky selhala.

■ **Nemocnice se v případě**



Dbalého připojila k poškozeným. Co to znamená?

Pokud proběhly nějaké záměrně předražené zakázky, byla tím nemocnice finančně poškozena. Přihlásili jsme nárok na náhradu škody, který se bude řešit během soudního řízení s obviněnými.

■ **Kauza se netýká jen Dbalého, ale i dalších zaměstnanců Homolky. Jak postupujete vůči nim?**

My nemůžeme ovlivňovat prů-

běh trestního řízení a uplatňovat jakýkoli jiný postup.

■ **Jak je ošetřeno, aby ti, kteří rozhodují o nejruznějších nakupech pro nemocnici, nepodlehli pokušení brát úplatky?**

Jako nové vedení požadujeme striktní dodržování nastavených procesů, dbáme na transparentnost a provádíme průběžné kontroly. Zároveň, poté co jsme koncem minulého roku převzali kontrolu nad oběma dceřinými

společnostmi, které pro nemocnici zajišťovaly klíčové služby v ekonomické oblasti a nakupovaly zdravotnický materiál, začínáme tyto činnosti převádět zpět do nemocnice. Tedy nastavujeme standardní model fungování.

(Pokračování na str. 9)



(Pokračování ze str. 1)

■ **Podle kontrolních zjištění tyto dceřiné společnosti nakupovaly příliš draze. Jak jste s přebíráním jejich činností daleko?**

Poté, co jsme dokončili základní analýzu, zahájili jsme postupně převzetí jednotlivých činností. Věřím, že se nám již začátkem dubna podaří převést kompletní vedení účetnictví zpět do nemocnice a i následně postupovat podle detailně zpracovaného integračního harmonogramu.

■ **Přihlásili jsme nárok na náhradu škody, který se bude řešit během soudního řízení s obviněnými**

■ **Takže přípravy trvaly šest měsíců. Není to přece jen hodně, když to byl hlavní úkol, který jste při nástupu dostal od ministra zdravotnictví?**

Představa, že tak zásadní změnu jako převedení např. celého účetnictví se všemi návaznými činnostmi do firmy velikosti Nemocnice Na Homolce je možné provést úspěšně během několika týdnů, je zcela zcestná.

Jedná se o relativně složitou operaci, během které nesmí být v žádném případě ohrožen chod nemocnice a především naše špičková péče o pacienty. Je to podobné jako při transplantaci srdce, během které nesmějí být poškozeny ani ohroženy žádné vitální funkce pacienta.

■ **Firmy přece často mění externí dodavatele účetnictví. Nejsou na trhu lidé s dostatkem patřičných zkušeností?**

U menších firem máte pravdu, v našem případě však hovoříme

o společnosti s třímiliardovým obratem a téměř dvěma tisíci zaměstnanci.

Já osobně budu velmi spokojený, jestliže se nám bude i nadále dařit plnit jednotlivé kroky podle připraveného plánu. Jsem rád, že se mi bezprostředně po mém jmenování ředitelem v říjnu minulého roku podařilo vytvořit tým expertů, který mi s tímto nelehkým úkolem pomáhá.

Bez jejich znalostí, zkušeností a enormního časového nasazení by tato „transplantace ekonomického srdce“ do živého organismu naší nemocnice nebyla vůbec možná.

■ **Proč ne?**

Toto není úkol pro jednoho dva lidi z vedení nemocnice, kteří by takovou zcela zásadní změnu provedli vedle běžného řízení provozu. To je úkol pro kvalitní dočasný projektový tým odborníků různých profesí. Protože „operaci“,

provádějícím náročnou operaci na sále.

■ **U převedení nákupů zpět do nemocnice máte navržené lhůty v harmonogramu ještě delší...**

Ano, zde se jedná o zcela zásadní změnu systému nakupování. Zatímco v současné době naše dceřiná společnost nakupuje pro nemocnici zdravotnický materiál na principech tržního hospodářství, budoucí nemocniční interní nákupní oddělení musí striktně dodržovat všechna pravidla pro státní správu. Snad nejdůležitějším

soutěžen. A každý, kdo má s touto formou nákupů zkušenosti, vám potvrdí, že se jedná o lhůty v řádu měsíců, někdy i let.



Foto PRAVO – Milan Malíček

kterou spolu s mým týmem ve spolupráci s klíčovými zaměstnanci nemocnice provádíme, mohou úspěšně provést opravdu jen odborníci z různých oborů pracující společně v jednom funkčním týmu. I zde se tedy nabízí paralela s lékařským týmem

z těchto pravidel je zákon o veřejných zakázkách, jehož novelu minulý týden podepsal prezident Zeman.

V praxi to znamená, že každý z požadovaných nejen lékařských přístrojů a nejen zdravotnických materiálů musí být vy-

■ **Odhadnete, jaké to všechno přinese úspory?**

Převedením účetnictví a dalších služeb z dceřiné společnosti do nemocnice odhadujeme ušetřit ve standardním režimu 20–30 procent současných nákladů za tyto služby. Potencionální úspory

po převedení procesu nákupu přístrojů a materiálu do nemocnice již tak razantní nebudou.

■ **V parlamentním výboru jste nedávno mluvil o podinvestovanosti nemocnice. Jak vážný je to problém?**

Ano, to se týká především budovy nemocnice. Většina investic v minulých letech směřovala do špičkového, částečně „high-tech“ specializovaného přístrojového vybavení. Což je samozřejmě pro naše vysoce erudované lékaře-odborníky mnohdy nutný předpoklad poskytovat v konečném efektu špičkovou specializovanou péči našim pacientům, kteří přicházejí často s velmi závažnými zdravotními problémy.

Jelikož je však, i vzhledem k nutné pravidelné obnově a modernizaci, takové špičkové vybavení

jeví značné známky opotřebení, jejichž náprava bude finančně velmi náročná.

■ **Nemocnice Na Homolce je veřejnosti známa svými vynikajícími výsledky v kardiologickém oboru a v neurochirurgii. Budete rozvíjet i ostatní obory?**

Kardio a neurokomplex jsou a budou i do budoucna našimi špičkovými obory, kde nabízíme zdravotní péči na světové úrovni.

Neméně důležitá je však také podpůrná komplexní péče všech ostatních medicínských oborů. Zároveň do budoucna zvažujeme

■ **Kardio a neurokomplex jsou a budou obory, kde nabízíme zdravotní péči na světové úrovni**

povýšit jeden či dva další obory na úroveň ne-li světovou, tak alespoň evropskou.

■ **Někteří pacienti si stěžují, že máte dlouhé objednací doby na vyšetření, třeba až dva měsíce. Co s tím uděláte?**

Máte pravdu, zájem pacientů být v péči našich odborníků je mnohdy vyšší, než naše kapacita dovolují.

Zájem o naše služby nás samozřejmě těší a velmi si toho vážíme. Jelikož však má Nemocnice Na Homolce zcela specifické postavení jako vysoce specializované lékařské zařízení, není v našich silách nabídnout všem zájemcům termíny v kratších intervalech. Vzhledem k našemu postavení a struktuře nabízených služeb mají logicky přednost pacienti se specifickými, mnohdy závažnými zdravotními problémy.